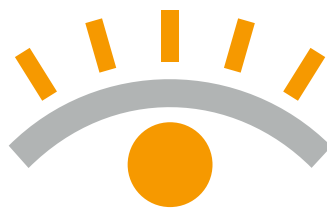




## JAHRESBERICHT | RECHNUNG FÜR DAS JAHR 2025



**LEBENSPEKTIKEN ENTWICKELN**



**SCHULEN FRAUENFELD**  
PRIMARSCHULGEMEINDE





## Sehr geehrte Stimmbürgerin Sehr geehrter Stimmbürger

Die Behörde legt Ihnen die Jahresrechnung 2025 in Kurzform vor. Interessierte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger können wie bis anhin die detaillierte Form des Jahresberichts und der Jahresrechnung auf der Webseite [www.schulen-frauenfeld.ch](http://www.schulen-frauenfeld.ch) abrufen. Auf Wunsch kann der Bericht auch in schriftlicher Form bei der Schulverwaltung Frauenfeld bezogen werden.

Im Jahr 2025 fanden die Gesamterneuerungswahlen der Primarschulbehörde und des Präsidiums für die Legislatur 2025–2029 statt. In der 13-köpfigen Behörde nahm nur ein neues Mitglied Einsitz. Die neu konstituierte Behörde verabschiedete im August 2025 ihre Legislaturziele für die kommenden vier Jahre. Im Zentrum stehen sowohl die frühe und durchgängige Sprachförderung als auch die Umsetzung der gemeinsamen Wertekultur sowie eines gesundheitsfördernden Lern- und Arbeitsumfeldes. In allen drei Zyklen und in allen Fächern sollen Grundfertigkeiten wie Lesen, Schreiben und Verstehen gefördert werden, da sie zukünftig, auch im Umgang mit KI, zu den wesentlichen Kompetenzen gehören. Die alltagsintegrierte Sprachförderung wird eingeführt und soll langfristig verankert werden. Ausserdem werden alle Lehrpersonen in eine praxisorientierte, qualitativ hochstehende Zusammenarbeit eingebunden.

### Schulkinder- und Klassenzahlen

Die Gesamtzahl der Schülerinnen und Schüler ist im Berichtsjahr mit 2028 (Vorjahr: 2040) gesunken. Im Kindergarten variiert die Anzahl Kinder nur minim, 507 (Vorjahr: 504) Kinder besuchen in 26 (26) Abteilungen den Kindergarten, was einer durchschnittlichen Klassengrösse von 19,5 (19,4) entspricht. 1521 (1536) Schülerinnen und Schüler besuchen die Primarschule in 77 (76) Klassen, eingeteilt in 74 (74) Regelklassen, eine Fördergruppe und zwei Integrationsklassen. Die durchschnittliche Klassengrösse in den Regelklassen liegt bei 20,6 (20,8) Schülerinnen und Schülern.

### Kommentar zur Jahresrechnung

Wie bereits im Vorjahr ist die Jahresrechnung 2025 geprägt von ausserordentlichen Steuermehrerträgen. Zum grossen Teil basiert das gute Resultat auf den Steuern der natürlichen Personen. Vor allem die Steuern früherer Jahre sind klar höher als erwartet ausgefallen. Auch die Steuern der juristischen Personen (Firmen) sowie die Quellensteuern übertreffen die Erwartungen.

Die weitere Entwicklung ist aufgrund des Rückstandes bei den Steueranlagungen schwierig abzuschätzen. Aufgrund dieses Steuerertrages steht aber fest, dass die Ablieferungen in den kantonalen Finanzausgleich für das Jahr 2026 weiter hoch sein werden. Die Beitragszahlungen in den Finanzausgleich sind im Berichtsjahr gegenüber dem Vorjahr um Fr. 1.09 auf Fr. 4.7 Millionen gesunken. Die Veränderung zeigt deutlich, wie volatil die Ablieferungen sein können. Die Erfolgsrechnung schliesst mit einem Mehrertrag von Fr. 6'888'877.71. Der Voranschlag sah einen Ertragsüberschuss von Fr. 157'900 vor. Im Vergleich zum Voranschlag liegt der Aufwand in der Erfolgsrechnung

rund Fr. 3.48 Millionen tiefer und der Ertrag rund Fr. 3.25 Millionen höher als budgetiert.

Im Berichtsjahr sind die Nettosteureinnahmen von Frauenfeld rund Fr. 3.47 Millionen höher als erwartet ausgefallen. Bei den Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen ergeben sich Mehrerträge von rund Fr. 2.19 Millionen, bei den Quellensteuern rund Fr. 509'000 und bei den juristischen Personen von rund Fr. 631'000. Die Grundstückgewinnsteuer liegt rund Fr. 113'000 über den Erwartungen. Die Ablieferung der Primarschulgemeinde Frauenfeld an den kantonalen Finanzausgleich beträgt rund Fr. 4'708'000 (Vorjahr Fr. 5'796'000 / Minderaufwand Fr. 1.08 Millionen). Gegenüber dem Voranschlag ist sie rund Fr. 991'000 tiefer als erwartet ausgefallen.

Bei der Gliederung nach Sachgruppen schliessen im Aufwand sämtliche Gruppen tiefer ab als budgetiert. Bei den Erträgen fallen die Entgelte und der Transferertrag geringer aus, während alle anderen Positionen über den Erwartungen liegen.

### Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung verzeichnet Nettoausgaben von Fr. 1'414'395.54 und schliesst rund Fr. 1.12 Millionen tiefer ab als prognostiziert. Dabei handelt es sich grossmehrheitlich um Kostenverschiebungen auf der Zeitachse.

### Abschluss

Die Nettoinvestitionen von Fr. 1'414'395.54 (Investitionsrechnung) sind in der Bilanz aktiviert.

Der Mehrertrag von Fr. 6'888'877.71 (Erfolgsrechnung) ist in der Bilanz wie folgt verbucht:

Fr. 559'370 Einlage in den Erneuerungsfonds für Baufolgekosten;  
Fr. 1'000'000 Einlage in die Vorfinanzierung Landerwerb, Sanierung und Neubau SA Erzenholz, Ersatz Fruchtfolgeflächen; Fr. 2'300'000 Einlage in die Vorfinanzierung Planung und Neubau Schulanlage Allmend (Murgbogen); Fr. 3'000'000 Einlage in die Vorfinanzierung Sanierung und Erweiterung Schulanlage Kurzdorf; Fr. 29'507.71 Einlage ins Eigenkapital.

### Antrag

Wir beantragen Ihnen, sehr geehrte Stimmbürgerin, sehr geehrter Stimmbürger, die Rechnung 2025 der Primarschulgemeinde Frauenfeld in der vorliegenden Fassung zu genehmigen.



Frauenfeld, 10. März 2026  
Für die Primarschulbehörde  
Andreas Wirth, Präsident



# Jahresrechnung Primarschulgemeinde 2025

Die wichtigsten Zahlen

## Gestufter Erfolgsausweis

Bezeichnung	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>46'182'296.09</b>	<b>49'486'300</b>	<b>46'193'266.79</b>
30 Personalaufwand	29'455'604.05	30'488'500	28'911'173.43
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'439'878.80	7'578'100	6'105'752.05
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'401'429.74	3'495'400	3'269'853.43
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (Erneuerungsfonds, etc.)	890'630.00	890'600	890'630.00
36 Transferaufwand (Ablieferung an Finanzausgleich, Steuerbezugsprovisionen, etc.)	5'944'765.80	6'974'000	6'935'213.45
37 Durchlaufende Beiträge			
39 Interne Verrechnungen	49'987.70	59'700	80'644.43
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>51'803'362.29</b>	<b>48'609'100</b>	<b>49'854'791.35</b>
40 Fiskalertrag	46'594'042.97	43'265'000	44'899'209.16
41 Regalien und Konzessionen			
42 Entgelte	1'806'711.52	1'929'800	1'749'581.26
43 Verschiedene Erträge	8'261.60	1'300	13'848.75
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen			
46 Transferertrag	3'344'358.50	3'353'300	3'111'507.75
47 Durchlaufende Beiträge			
49 Interne Verrechnungen	49'987.70	59'700	80'644.43
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b> Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-)	<b>5'621'066.20</b>	<b>-877'200</b>	<b>3'661'524.56</b>
34 Finanzaufwand	279'421.59	460'000	386'551.70
44 Finanzertrag	656'603.10	604'500	616'946.16
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>377'181.51</b>	<b>144'500</b>	<b>230'394.46</b>
<b>Operatives Ergebnis</b> Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-)	<b>5'998'247.71</b>	<b>-732'700</b>	<b>3'891'919.02</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand			
48 Ausserordentlicher Ertrag	890'630.00	890'600	890'630.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>890'630.00</b>	<b>890'600</b>	<b>890'630.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b> Ertrags- (+) / Aufwandüberschuss (-)	<b>6'888'877.71</b>	<b>157'900</b>	<b>4'782'549.02</b>

Die ausführliche Rechnung mit detaillierten Informationen und Zahlen ist online verfügbar:

[schulen-frauenfeld.ch/onlineschalter-der-schulverwaltung.htm](https://schulen-frauenfeld.ch/onlineschalter-der-schulverwaltung.htm)

Falls Sie keinen Zugang zum Internet haben, sendet Ihnen die Schulverwaltung gerne die gewünschten Informationen in gedruckter Form. Weitere Exemplare dieses Kurzberichts können ebenfalls bei der Schulverwaltung bestellt werden.





## Investitionsrechnung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Voranschlag 2025
<b>5</b>	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>1'995'602.14</b>	<b>2'725'000</b>
2170.5041.0.03.25	IR2025 - SA Oberwiesen / Verpflichtungskredit: Bau 1, Innensanierung / 2. Etappe (Verpflichtungskredit gemäss Urnenabstimmung vom 26.11.2023 / Total 1.465 Mio. +/-10%)	436'302.85	560'000
2170.5041.0.05.25	IR2025 - SA Kurzdorf: Vorbereitungsarbeiten, Planung der Sanierung von Bau 2		25'000
2170.5041.1.05.25	IR2025 - SA Kurzdorf: Ersatz Schliessanlage (wird erst im 2026 realisiert)		110'000
2170.5041.1.68.25	IR2025 - SA Erzenholz mit Kindergarten: Erweiterung und Gesamtsanierung, Strategische Planung, Raumprogramm, Machbarkeit	2'165.80	30'000
2170.5041.2.68.25	IR2025 - SA Erzenholz mit Kindergarten: Erweiterung und Gesamtsanierung, Vorbereitung Wettbewerb		40'000
2170.5061.0.03.25	IR2025 - Langdorf, Bau 2: Ersatz Leuchten	322'845.29	330'000
2170.5061.0.61.25	IR2025 - KiGa Zielacker I+II, Hort, Alterssiedlung: Ersatz Heizung	360'692.40	440'000
2170.5061.1.03.25	IR2025 - SA Oberwiesen: Ersatz Leuchten Bau 2-4, Turnhallengarderoben, Umgebung	628'937.50	850'000
2120.5062.0.00.25	IR2025 - Alle Schulanlagen: Informatik Ersatzbeschaffung WLAN-Infrastruktur	244'658.30	340'000
<b>6</b>	<b>Investitionseinnahmen</b>	<b>-581'206.60</b>	<b>-195'000</b>
2170.6300.0.03.25	IR2025 - SA Langdorf: Altbau, Förderbeitrag Bund an Leuchtersatz	-1'591.00	
2170.6300.0.61.25	IR2025 - KiGa Zielacker I+II, Hort, Alterssiedlung: Förderbeitrag Bund an den Heizungsersatz	-26'215.00	-15'000
2170.6310.0.50.25	IR2025 - SA Ergaten: Beitrag Denkmalpflege + Förderprogramm Energie an Fensterersatz	-293'678.00	
2170.6320.0.50.25	IR2025 - SA Ergaten: Beitrag Stadt (Denkmalpflege) an den Fensterersatz	-122'399.00	
2170.6360.0.61.25	IR2025 - KiGa Zielacker I+II, Hort, Alterssiedlung: Anteil Stockwerkeigentümer an Heizung	-137'323.60	-180'000
	<b>Nettoinvestition / Minus = Nettodesinvestition</b>	<b>1'414'395.54</b>	<b>2'530'000</b>

## Bilanz nach Verbuchung Mehrertrag

Bezeichnung	Bestand per 01.01.2025	Veränderungen		Bestand per 31.12.2025
		Zuwachs	Abgang	
<b>1 AKTIVEN</b>	<b>72'410'368.08</b>	<b>100'195'655.44</b>	<b>101'559'185.03</b>	<b>71'046'838.49</b>
<b>10 Finanzvermögen</b>	<b>36'620'497.93</b>	<b>98'200'053.30</b>	<b>97'576'548.69</b>	<b>37'244'002.54</b>
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen (Banken, PostFinance ...)	1'647'520.09	91'630'358.06	90'854'782.28	2'423'095.87
101 Forderungen (Steuer-/allgem. Debitoren, Vorschüsse, Sozialzulagen...)	6'822'477.84	5'953'695.24	6'121'766.41	6'654'406.67
102 Kurzfristige Finanzanlagen (Darlehen an Dritte, Festgelder ...)		600'000.00	600'000.00	
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen		16'000.00		16'000.00
108 Sachanlagen Finanzvermögen (Grundstücke ...)	28'150'500.00			28'150'500.00
<b>14 Verwaltungsvermögen</b>	<b>35'789'870.15</b>	<b>1'995'602.14</b>	<b>3'982'636.34</b>	<b>33'802'835.95</b>
140 Sachanlagen Verw. Vermögen (Schulbauten, Fahrzeuge, Informatik ...)	35'789'870.15	1'995'602.14	3'982'636.34	33'802'835.95
<b>2 PASSIVEN</b>	<b>72'410'368.08</b>	<b>118'331'761.16</b>	<b>119'695'290.75</b>	<b>71'046'838.49</b>
<b>20 Fremdkapital</b>	<b>30'020'243.46</b>	<b>110'552'253.45</b>	<b>118'804'660.75</b>	<b>21'767'836.16</b>
200 Laufende Verbindlichkeiten (Kreditoren)	1'224'049.16	76'771'002.10	76'406'693.20	1'588'358.06
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten (Darlehen)	5'600'000.00	31'730'000.00	37'330'000.00	
204 Passive Rechnungsabgrenzungen (Sach-/Betriebsaufwand, Zinsen ...)	41'513.25	51'251.35	41'513.25	51'251.35
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten (Darlehen)	23'000'000.00	2'000'000.00	5'000'000.00	20'000'000.00
208 Langfristige Rückstellungen (allgem. Rückstellungen, Delkreder ...)	154'681.05		26'454.30	128'226.75
<b>29 Eigenkapital</b>	<b>42'390'124.62</b>	<b>7'779'507.71</b>	<b>890'630.00</b>	<b>49'279'002.33</b>
291 Fonds (Erneuerungsfonds aus Baufolgekosten)	9'750'000.00	1'450'000.00		11'200'000.00
293 Vorfinanzierungen (für zukünftige Schulbauten, Projekte ...)	22'500'000.00	6'300'000.00		28'800'000.00
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen (aus Schätzungen)	2'671'890.00		890'630.00	1'781'260.00
298 Reserven, übriges Eigenkapital (Schwankungsreserve Finanzausgleich)	2'000'000.00			2'000'000.00
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag (Eigenkapital)	5'468'234.62	29'507.71		5'497'742.33
<b>Eventualverbindlichkeiten</b>				
Garantie zugunsten der Pensionskasse Stadt Frauenfeld (Unterdeckung)	3'858'648.00			3'858'648.00



## Weiterbildung zur Zusammenarbeit von Klassenlehrpersonen und Unterrichtsassistenten

Die Klassenlehrpersonen und Unterrichtsassistenten der Primarschulen besuchten eine interne Weiterbildung zur professionellen Zusammenarbeit. Geleitet wurde der Workshop von Tanja Kernland, Schulberaterin des Amts für Volksschule Thurgau, und Barbara Hörler, Co-Schulleiterin an der PSGF. Ziel der Veranstaltung war es, die Qualität des gemeinsamen Unterrichts zu stärken und eine gemeinsame Grundlage für ein effizientes und wertschätzendes Miteinander sowie ein unterstützendes Lernumfeld für alle Schülerinnen und Schüler zu schaffen. Im Mittelpunkt standen die Klärung von Rollen, Aufgaben und



Symbolbild



Symbolbild

Erwartungen, eine transparente Kommunikation sowie der konstruktive Umgang mit Feedback und herausfordernden Situationen im Schulalltag. Der Fokus lag darauf, Verantwortlichkeiten klar zu definieren, Ressourcen optimal zu nutzen und eine vertrauensvolle, wertschätzende Zusammenarbeit aufzubauen, die den Lernerfolg nachhaltig unterstützt.

Die Teilnehmenden reflektierten ihre bisherigen Erfahrungen, lernten praxisnahe Methoden der Teamarbeit kennen und entwickelten konkrete Absprachen für die Zusammenarbeit im Klassenzimmer.



Symbolbild



## Betriebliches Gesundheitsmanagement

Die Primarschulgemeinde Frauenfeld möchte ihren Mitarbeitenden ein Umfeld bieten, in welchem die Arbeitsmotivation und die Zufriedenheit hoch sind. Im Zuge dessen genehmigte die Behörde das Betriebliche Gesundheitsmanagement (BGM)-Konzept der Schulen Frauenfeld. Das BGM hat zum Ziel, ein Schulklima zu schaffen, das gesundheitsfördernd gestaltet ist und die Leistungsfähigkeit

aller Mitarbeitenden nachhaltig unterstützt. Das BGM-Konzept richtet sich nicht ausschliesslich an Lehrpersonen, sondern an alle Mitarbeitenden der Schulen Frauenfeld. Die Umsetzung des BGMs gestaltet sich in 4-Jahres-Zyklen, wobei eine umfassende und validierte Umfrage die Ausgangslage bildet. Die Online-Befragung der Mitarbeitenden ist für das vierte Quartal 2026 vorgesehen.



## PERSONELLES SCHULVERWALTUNG:



### Neue Leiterin Pädagogik

Ab 1. August 2026 übernimmt Regula Linder die neu geschaffene Abteilungsleitung Pädagogik mit einem Pensum von 100%. Sie ist vornehmlich für die pädagogische Entwicklung der Primar- und der Sekundarschulgemeinde sowie des Heilpädagogischen Zentrums und deren Qualitätssicherung sowie für die fachliche und organisatorische Leitung dieses Bereichs zuständig.



### Neue Leiterin IT

Patricia Heckmann übernimmt ab 1. August 2026 die neu geschaffene Abteilungsleitung IT mit einem Pensum von 100%. Sie ist für die strategische und nachhaltige Weiterentwicklung, Koordination und Digitalisierung der schulischen IT-Infrastruktur zuständig.

## WICHTIGE ADRESSEN

### Schulanlage Ergaten

Bahnhofstrasse 32, 8500 Frauenfeld  
T 052 725 10 50  
ergaten@schulen-frauenfeld.ch

### Schulanlage Erzenholz

Schaffhauserstrasse 228, 8500 Frauenfeld  
T 052 725 12 20  
erzenholz@schulen-frauenfeld.ch

### Schulanlage Herten

Hertenstrasse 94, 8500 Frauenfeld  
T 052 725 13 20  
herten@schulen-frauenfeld.ch

### Schulanlage Huben

Thundorferstrasse 152, 8500 Frauenfeld  
T 052 728 62 00  
huben@schulen-frauenfeld.ch

### Schulanlage Kurzdorf

Rheinstrasse 32, 8500 Frauenfeld  
T 052 725 10 90  
kurzdorf@schulen-frauenfeld.ch

### Schulanlage Langdorf

Oberkirchstrasse 14, 8500 Frauenfeld  
T 052 725 12 40  
langdorf@schulen-frauenfeld.ch

### Schulanlage Oberwiesen

Oberwiesenstrasse 40, 8500 Frauenfeld  
T 052 725 14 60  
oberwiesen@schulen-frauenfeld.ch

### Schulanlage Schollenholz

Fliederstrasse 10, 8500 Frauenfeld  
T 052 720 30 70  
schollenholz@schulen-frauenfeld.ch

### Schulanlage Spanner

Schulstrasse 1, 8500 Frauenfeld  
T 052 723 34 40  
spanner@schulen-frauenfeld.ch

### Heilpädagogisches Zentrum

Häberlinstrasse 46, 8500 Frauenfeld  
T 052 728 55 50  
hpz@schulen-frauenfeld.ch

### Schulferien



[schulen-frauenfeld.ch/  
p43000015.html](https://schulen-frauenfeld.ch/p43000015.html)

## SCHULVERWALTUNG

St. Gallerstr. 25 · Postfach · 8501 Frauenfeld  
T 052 723 27 37 · F 052 723 27 47  
verwaltung@schulen-frauenfeld.ch

### Öffnungszeiten:

Mo-Do 08.30-11.30 und 14.00-17.00 Uhr  
Fr 08.30-11.30 und 14.00-16.30 Uhr  
[www.schulen-frauenfeld.ch](https://www.schulen-frauenfeld.ch)

Fotos: Fredi Ingold, Markus Bauer

Inhalt gedruckt auf FSC-zertifiziertem Papier · Dieses Label garantiert – durch eine lückenlose Prüfung der Rückverfolgbarkeit – zertifizierte umwelt- und sozialverträgliche Waldwirtschaft.